



**escouade
pour l'enfance**

**RAPPORT D'ACTIVITÉS
2020-2021**

TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE	3
ESCOUADE POUR L'ENFANCE EN BREF	4
FAITS SAILLANTS	5
GRANDES ORIENTATIONS 2020-2021	7
ACTIVITÉS RÉALISÉES	5
VIE ASSOCIATIVE	12
CONTRIBUTION DE LA COMMUNAUTÉ	13
PROMOTION ET COMMUNICATIONS	14
LES PERSONNES DERRIÈRE <i>ESCOUADE POUR L'ENFANCE</i>	15



MOT DE LA PRÉSIDENTE

Chers vous tous,

Comme annoncé dans le mot de la présidente de l'année dernière, nous avons effectivement repris le nom d'Escouade pour l'enfance au tout début de cette année financière 2020-2021. Par contre, le souhait alors exprimé de retourner auprès des enfants ne s'est pas réalisé...pandémie oblige! Mais qu'à cela ne tienne, nous en avons profité pour poursuivre le travail de bonification de nos services afin d'être à la fine pointe tant au niveau du contenu que de l'approche d'intervention.

Bien sûr, les défis que nous avons eu à relever ont été à la hauteur de ceux de nos milieux partenaires. Comme eux, il a fallu nous adapter aux règles sanitaires, travailler constamment en virtuel entre nous et également pour nous concerter avec les partenaires. Malgré tout, au 31 mars 2021, nous avons peaufiné notre approche d'intervention du volet prévention des agressions sexuelles de notre programme éducatif. Il sera d'ailleurs donné dans au moins une école avant la fin de l'année scolaire...si la situation pandémique le permet.

L'année 2020-2021 n'a certes pas été des plus faciles. Nous sommes cependant très fiers du travail accompli par l'équipe Escouade et vous comprendrez pourquoi à la lecture des pages qui suivent.

Je tiens à remercier Mme Stéphanie Payette-Gosselin, directrice générale d'Escouade pour l'enfance, et toute son équipe, pour leur engagement et leur professionnalisme...une équipe dédiée. Merci également aux précieux membres du conseil d'administration qui ont vraiment à cœur la mission de prévention de la violence faite aux enfants. Merci à nos partenaires, à nos alliés, à nos bailleurs de fonds pour leur support tellement essentiels à notre cause.

Viviane Beauvais
Présidente du conseil d'administration

ESCOUADE POUR L'ENFANCE EN BREF

Mission

Sensibiliser et outiller pour prévenir toutes les formes de violence à l'égard des enfants



Vision

Travailler main dans la main avec la communauté pour que nos enfants grandissent sans violence

Territoire

Région des Laurentides

Clientèle

- Enfants de 4 à 12 ans
- Adultes de leur entourage (personnel des milieux de garde, des écoles primaires et les parents)



Services

- ❖ Programme éducatif :
 - Ateliers pour enfants
 - Ateliers pour le personnel des milieux
 - Ateliers pour les parents
- ❖ Sensibilisation grand public
- ❖ Collaboration et concertation
- ❖ Soutien téléphonique et référence



FAITS SAILLANTS

« Donnez-moi la sérénité d'accepter les choses que je ne peux pas changer, le courage de changer les choses que je peux changer et la sagesse de savoir faire la différence entre les deux. »



- Reinhold Niebuhr

2020-2021 en une phrase...



Cette année, *Escouade pour l'enfance* s'est donnée à cœur joie dans une éprouvante valse à trois temps : **changement**; **adaptation**; et **développement**.

En plus des circonstances incontrôlables liées à la COVID-19, différents événements ont eu des impacts importants sur la réalisation des activités de l'organisme. Voici donc les faits saillants qui ont marqué 2020-2021 pour *Escouade pour l'enfance* :

Avril 2020

Mars 2021

Avril 2020 :

- Suspensions des ateliers en raison de la COVID-19, de la fin mars 2020 à la fin mars 2021

Mai 2020 :

- Fin d'emploi du directeur général
- Bilan des ressources humaines : 1 coordonnatrice et 2 animatrices
- Intérim de la direction générale assurée par la coordonnatrice jusqu'en juillet 2020

Juin 2020 :

- Manque de travail pour toutes les employées en raison de la COVID-19 : fermeture temporaire de l'organisme
- Début de la révision des conditions de travail et du Manuel de l'employé par le CA

Juillet 2020 :

- Embauche d'une nouvelle directrice générale

Août 2020 :

- Retour au travail de la coordonnatrice en tant qu'adjointe administrative à 3 jours semaine
- Changement de nom pour *Escouade pour l'enfance*

Septembre 2020 :

- Embauche d'une nouvelle équipe : 3 agentes de prévention, 1 cheffe d'équipe et 1 agente de projet (anciennement animatrice)
- Accueil et intégration de la nouvelle équipe

Octobre 2020 :

- Formation des nouvelles employées

Novembre 2020 :

- Début de la restructuration des ateliers de prévention de toutes les formes de violence du programme éducatif
- AGA 2019-2020

Décembre 2020 :

- Poursuite de la mise à jour des ateliers de prévention de toutes les formes de violence : centration sur l'intimidation, vu le besoin criant de plusieurs milieux
- Début du télétravail obligatoire vu les mesures sanitaires liées à la COVID-19
- Attribution budget récurrent de 172 786\$ pour la prévention des agressions sexuelles en mission globale PSOC (dès 2020-2021)
- Rehaussement PSOC de 26 971\$ (dès 2020-2021)
- Avis reçu : impossibilité de renouveler le bail (1010 rue Valiquette, Sainte-Adèle) se terminant au 30 juin 2021

Janvier 2021 :

- Poursuite de la mise à jour des ateliers de prévention de la violence : changement de centration en prévention des agressions sexuelles, vu l'obligation des milieux scolaires et leurs grands besoins
- Orientation vers l'acquisition d'une propriété
- Résiliation du bail (1010 rue Valiquette, Sainte-Adèle) et signature d'un autre bail dans des locaux temporaires plus grands (1332, boul. Sainte-Adèle, Sainte-Adèle, suite 200) pour 1 an (mars 2021 à février 2022)

Février 2021 :

- Poursuite de la mise à jour des ateliers de prévention de la violence : centration en prévention des agressions sexuelles
- Rehaussement du PSOC de 4 147\$ (dès 2020-2021)
- Attribution d'un montant non récurrent de 68 500\$ pour la prévention des agressions sexuelles pour 2020-2021
- Préparation pour le déménagement

Mars 2021 :

- Finalisation du développement des ateliers en prévention des agressions sexuelles et préparation à l'animation dans une École pilote pour avril 2021
- Déménagement et aménagement
- Fin d'emploi de la cheffe d'équipe
- Adoption du nouveau Manuel de l'employé pour application au 1^{er} avril 2021
- Retour progressif à du travail aux bureaux : permission accordée pour des réunions de travail d'équipe avec la mise en place d'un protocole COVID-19 pour assurer les mesures sanitaires



GRANDES ORIENTATIONS 2020-2021

Cette année, face aux divers événements survenus, *Escouade pour l'enfance* s'est retroussé les manches pour tenter de tirer le meilleur de chaque situation.

Voici les objectifs que l'organisme s'était fixé en début d'année afin de poursuivre la réalisation de sa mission et évoluer dans le changement, ainsi que les résultats obtenus pour chacun :

1. SERVICES – PROGRAMME ÉDUCATIF



1.1 Restructuration du contenu et de la forme du programme éducatif : ateliers pour enfants et ateliers pour adultes

Résultat : Révision de l'approche, des objectifs et des moyens du programme éducatif. Développement d'une série de 3 ateliers spécialisés en prévention des agressions sexuelles, de 45 minutes chacun, pour des élèves de 5^e et de 6^e années du primaire, incluant toutes les notions obligatoires du ministère, de la 1^{ère} à la 5^e année.

1.2 Mettre en œuvre la nouvelle formule des ateliers dans le cadre d'un projet pilote à réaliser dans au moins 2 écoles sur le territoire

Résultat : Mise en œuvre d'un projet pilote prévu à l'école Sacré-Cœur pour avril 2021.

2. RESSOURCES HUMAINES – FORMATION



Assurer la formation des employées d'Escouade pour l'enfance afin qu'elles deviennent des expertes en matière de prévention de la violence à l'égard des enfants

Résultat : Formation offerte aux employées en début de mandat pendant 2 mois et en continue tout au long de l'année.



3. GESTION DE L'ORGANISME



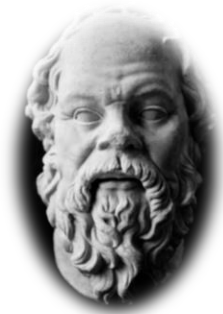
Débuter la réalisation d'une planification stratégique afin de déterminer les objectifs de développement de l'organisme pour les 5 prochaines années

Résultat : N'a pas pu être entamée cette année par manque de temps, mais validation du besoin de l'organisme de réaliser une planification stratégique rapidement. Remise de l'objectif pour 2021-2022.

4. RESSOURCES FINANCIÈRES

Planifier au moins une activité d'autofinancement permettant d'atteindre pour 2021-2022, un revenu de 15 000\$

Résultat : Un sous-comité a été mandaté pour œuvrer à la réalisation de cet objectif, composé d'un membre du conseil d'administration, de l'adjointe administrative et de la directrice. Quelques rencontres ont eu lieu durant l'année afin de cibler les activités potentielles à réaliser. Les démarches sont à poursuivre pour 2021-2022.



- Socrate

« Le secret du changement est de focaliser toute votre énergie pas à combattre l'ancien, mais à construire le neuf. »

ACTIVITÉS RÉALISÉES

Malgré les circonstances entourant la COVID-19 et les autres événements survenus au courant de l'année 2020-2021, Escouade pour l'enfance a su tirer profit de chaque situation pour poursuivre sa mission.

Dû aux impacts de la COVID-19, les ateliers ont été suspendus vers la fin mars 2020 jusqu'en mars 2021. Des échanges ont été réalisés avec les milieux durant tout ce temps, mais il était difficile pour ceux-ci d'accueillir quiconque de l'extérieur vu les mesures sanitaires en vigueur, les éclosions et les 2^e et 3^e vagues.

Ayant accueilli une toute nouvelle équipe d'animation en septembre 2020 et ne pouvant toujours pas entrer dans les milieux à ce moment, l'équipe a saisi l'opportunité pour revoir les services de l'organisme afin de mieux répondre aux besoins de sa clientèle. Il a alors été question de réviser le contenu et la formule des ateliers, ainsi que l'approche de l'organisme afin de s'arrimer aux meilleures pratiques en prévention de la violence faite aux enfants.

Ce fut ainsi une année de **formation**, de **développement des services** et de **concertation**. Voici le détail des activités réalisées :



DÉVELOPPEMENT



FORMATION



CONCERTATION

LA FORMATION



- Formation et codéveloppement à l'interne de l'équipe d'animation : à temps plein de septembre à novembre 2020, puis en continue de décembre 2020 à mars 2021
- Présentation du centre désigné et agressions sexuelles, par Nadia Boudreault, infirmière clinicienne au centre hospitalier de Saint-Jérôme (3 heures)
- Programme de 6 formations sur la base en prévention et en intervention en matière d'agression sexuelle chez les enfants, par la Fondation Marie-Vincent (9 heures)
- L'ABC du PSOC, par le ROCL (3 heures)
- Formation Suite Office, par le Cégep de Saint-Jérôme (22 heures)

LE DÉVELOPPEMENT DES SERVICES



LE PROGRAMME ÉDUCATIF

À la fin octobre, il a été décidé de réviser complètement le programme éducatif d'*Escouade pour l'enfance* afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle et de s'arrimer aux meilleures pratiques en prévention de la violence à l'égard des enfants.

De ce fait, l'équipe a travaillé d'arrache-pied de novembre 2020 à mars 2021 à la restructuration du programme éducatif. Durant cette période, les priorités ont grandement changé en fonction des mesures sanitaires (COVID-19) et des besoins des milieux.

Ateliers pour les enfants de 4 à 12 ans

Pour le volet enfant, l'équipe a d'abord travaillé au développement d'ateliers de base visant la prévention de toutes les formes de violence. En décembre, il a été question de se concentrer sur l'intimidation. Puis, en janvier, il a finalement fallu privilégier la prévention des agressions sexuelles, étant un objectif obligatoire du ministère et la seule porte d'entrée possible pour donner des ateliers à ce moment.



Entre temps, l'école Sacré-Cœur (Saint-Jérôme) s'est portée volontaire pour accueillir notre nouveau projet avant la fin de l'année scolaire. Plusieurs échanges ont eu lieu avec ce milieu afin de bien cerner les besoins et s'adapter aux mesures sanitaires.

Un projet pilote est alors né : Une série de **3** ateliers spécialisés (45 minutes chacun) en prévention des agressions sexuelles, pour 5 classes d'élèves de 5^e et 6^e années, incluant les notions devant être vues en 1^{ère} et en 3^e année. Les ateliers seront donnés à partir du mois d'avril 2021.

En plus d'avoir développé ces ateliers spécialisés, l'équipe a : révisé l'approche du programme en général; sélectionné les meilleures pratiques en prévention de la violence à l'égard des enfants; et déterminé les objectifs généraux et les contenus essentiels du programme.

Le développement des ateliers se poursuivra donc en 2021-2022.

Ateliers pour les adultes

Pour le volet adulte, l'agente de projet a travaillé de septembre 2020 à mars 2021, à raison d'une journée par semaine, à bonifier l'offre de service pour cette clientèle. Elle a sondé le personnel enseignant des écoles primaires et a développé des capsules vidéo et sous forme écrite visant à outiller et sensibiliser le personnel des écoles à la prévention de la violence faite aux enfants.

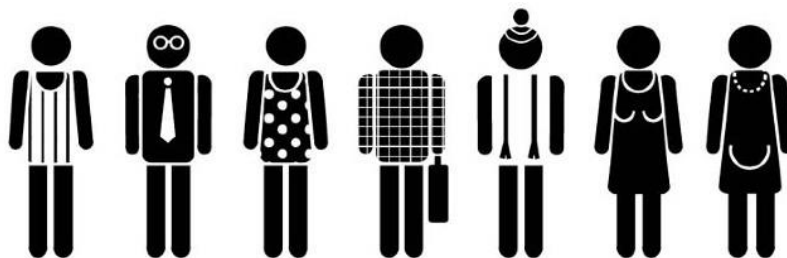


2 capsules vidéo et **2** capsules écrites ont été réalisées. Il reste à en faire le montage et à les finaliser, puis à les mettre à l'essai.



SENSIBILISATION GRAND PUBLIC

Cette année, les efforts ont été concentrés dans le développement des ateliers afin de pouvoir répondre aux besoins des enfants le mieux possible et dans les plus brefs délais. La sensibilisation grand public a donc seulement été réalisée dans le cadre des représentations et des concertations.





SOUTIEN TÉLÉPHONIQUE ET RÉFÉRENCE

L'organisme reçoit chaque année quelques appels de parents vivant des situations difficiles avec leurs enfants en lien avec de la violence. Au courant de l'année, 5 appels ont été reçus, principalement en lien avec de l'intimidation vécu à l'école. Du référencement a alors été fait afin que les parents puissent obtenir du soutien et que les écoles puissent nous joindre pour être mieux outillés.

CONCERTATION



En plus des efforts déployés pour le développement des ateliers cette année, beaucoup de temps a été consacré à la collaboration et à la concertation. Étant pour l'organisme l'une des meilleures pratiques pour prévenir la violence faite aux enfants, unir ses forces avec les autres acteurs de la communauté a été une priorité.

De ces collaborations est né, entre autres, l'engagement de l'organisme à la coordination et à l'animation d'un sous-comité visant l'éducation et la prévention en matière d'agression sexuelle avec des partenaires clés provenant de la région des Laurentides.

En fréquentant les différents lieux de concertation, l'organisme a également été en mesure de faire de la représentation de sa mission et de ses services dans toute la région.

« Se réunir est un début ; rester ensemble est un progrès ; travailler ensemble est la réussite. »



- Henry Ford

Voici la liste des **11** lieux de concertation fréquentés cette année :

- **Comité interrégional en prévention de la violence à l'égard des enfants**
- **Regroupement des organismes communautaires des Laurentides (ROCL)**
- **Comité intersectoriel en matière d'agression sexuelle (CIAS)**
 - COCO du CIAS
 - Sous-comité : Éducation et prévention en matière d'agression sexuelle (coordination et animation)
- **Concertation Violence conjugale**
- **Conseil Jeunesse des Pays-d 'en-Haut**
- **Concertation Jeunesse 0-25 ans**
 - Équipe projet Santé mentale
 - Équipe projet Lutte contre la violence
- **Concertation régionale des partenaires en petite enfance**



VIE ASSOCIATIVE

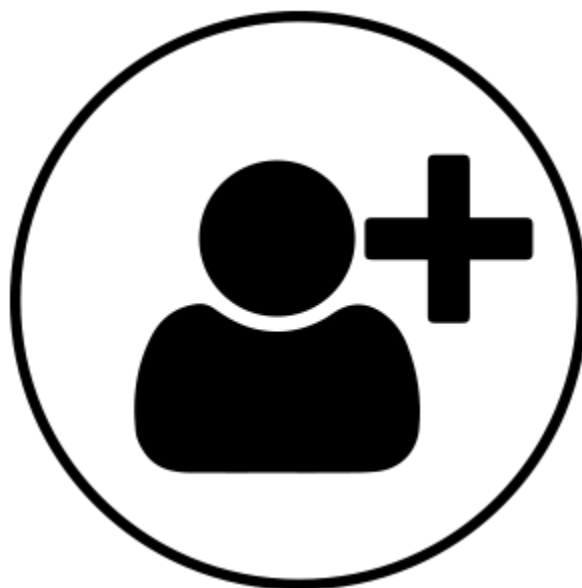
LES MEMBRES

Au courant de l'année, les règlements généraux ont été révisés dans leur entièreté afin d'optimiser la vie associative au sein de l'organisme. Il reste à finaliser les modalités pour devenir membre et les moyens qui seront utiliser pour faire vivre l'engagement et la participation dans la communauté d'Escouade pour l'enfance. À ce jour, l'organisme compte **81** membres.

Ceux-ci regroupent des écoles, des milieux de garde, des partenaires, des personnes engagées de la communauté et des parents.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Compte tenu des circonstances liées à la COVID-19, l'assemblée générale annuelle d'Escouade pour l'enfance s'est tenue le 26 novembre 2020, en présentiel et en visioconférence. Lors de cet événement, **13** membres étaient présents.



CONTRIBUTION DE LA COMMUNAUTÉ

Sans la contribution de la communauté, qu'elle soit financière, matérielle ou humaine, *Escouade pour l'enfance* ne serait pas en mesure de prévenir la violence faite aux enfants sur le territoire des Laurentides. Voici les contributions qui ont permis la réalisation des activités cette année :

CONTRIBUTION FINANCIÈRE ET MATÉRIELLE



Pour 2020-2021, l'organisme a reçu un rehaussement important de son financement à la mission globale, soit de la part du Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC). Ce rehaussement permettra à l'organisme de mieux répondre aux besoins criants de sa clientèle sur ce si grand territoire des Laurentides. Voici les subventions et les dons reçus :

Subventions

CISSS des Laurentides - PSOC :

- Mission globale
- Crédits pour la prévention des agressions sexuelles (récurrent)
- Crédits pour la prévention des agressions sexuelles (Non récurrent)

Emploi Québec :

- Soutien à la gestion des ressources humaines
- Formation Suite Office

Dons et commandites :

- Fondation Richelieu
- Ministre de la famille, Mathieu Lacombe



Cette année, l'organisme a reçu un total de **498 840 \$** en subvention et **5 500 \$** en dons.

CONTRIBUTION HUMAINE

Au niveau de l'implication bénévole, *Escouade pour l'enfance* est fier de compter sur les **4** membres dévoués du conseil d'administration qui ont contribué à la poursuite de la mission de l'organisme à nouveau cette année. Ce sont **472** heures de bénévolat qui ont été réalisées par les membres du conseil d'administration.



Un énorme MERCI pour ces contributions si précieuses qui permettent à *Escouade pour l'enfance* d'aller toujours un peu plus loin à chaque année pour le bien-être des enfants de la communauté !

PROMOTION ET COMMUNICATIONS



Cette année, les efforts ayant été concentrés dans le développement des ateliers. Il y a donc eu très peu de démarches pour la promotion des services en dehors de la représentation et des concertations.

Le site Internet et la page Facebook ont été mis à jour.

LES PERSONNES DERRIÈRE ESCOUADE POUR L'ENFANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Viviane Beauvais**, présidente
- **Edmond Paradis**, secrétaire
- **Josée Viger**, trésorière
- **Michel Racine**, administrateur

11 réunions régulières
4 réunions extraordinaires
6 réunions des sous-comités

Les membres du conseil d'administration ont su veiller à l'accomplissement de la mission d'*Escouade pour l'enfance* tout au long de l'année. Ils ont su faire preuve d'une grande disponibilité afin de mettre à profit leurs compétences pour soutenir l'équipe au travers des nombreux défis surmontés.

L'ÉQUIPE



Escouade pour l'enfance ne pourrait réaliser sa mission sans pouvoir compter sur des employés dévoués, passionnés et compétents. Voici les personnes qui ont travaillé cette année avec cœur et rigueur pour la prévention de la violence faite aux enfants :

- **Lyne Laroche**, adjointe administrative (depuis août 2010) **10 ans d'engagement dévoué !**
- **Lina D. -Belley**, animatrice (février à juin 2020) et agente de projet (depuis septembre 2020)
- **Stéphanie Payette-Gosselin**, directrice générale (depuis juillet 2020)
- **Amélie Brault-Marchand**, agente de prévention (depuis septembre 2020)
- **Julie Langlois**, agente de prévention (depuis septembre 2020)
- **Jeanne Synnett-Roberge**, agente de prévention (depuis septembre 2020)

Anciens employés :

- **Pascale Charbonneau**, chef d'équipe et agente de prévention (septembre 2020 à mars 2021)
- **Chantal St-Cyr**, animatrice (jusqu'à juin 2020)
- **Guy Beaudet**, directeur général (jusqu'à mai 2020)

MERCI !

Merci du fond du cœur à la communauté et à tous les membres pour votre soutien et votre engagement !



C'est grâce à vous qu'Escouade pour l'enfance arrive à accomplir sa mission et prévenir la violence faite aux enfants.



escouade
pour l'enfance

1332, boul. Sainte-Adèle, suite 200
Sainte-Adèle (Québec) J8B 2M3

450-229-6650 | 1-888-229-6650 (sans frais)

info@escouade.org

<https://escouade.org/>

[facebook.com/escouade.org](https://www.facebook.com/escouade.org)